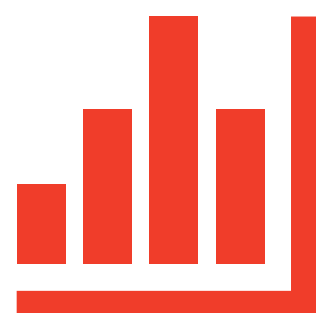


Jaarverslag 2021

Rekenkamercommissie Gemeente Dordrecht



Voorwoord



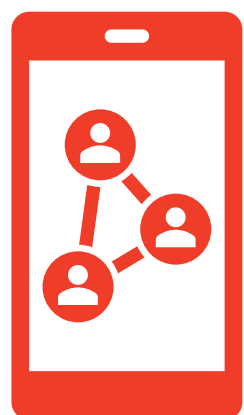
Productiviteit
RKC in 2021



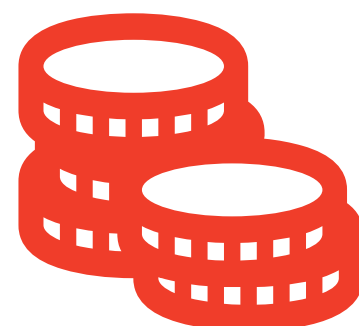
Vooruitblik
naar 2022



Netwerk RKC



Inzet
communicatiemiddelen



Financiëel



Over de RKC



Contact

In dit jaarverslag



VERDER

pagina 1

Jaarverslag 2021

Rekenkamercommissie

Gemeente Dordrecht



Voorwoord

Afgelopen jaar was wederom een bijzonder jaar voor de Rekenkamercommissie. Met uitzondering van ons symposium wat in oktober fysiek georganiseerd kon worden, vonden er uitsluitend digitale vergaderingen, kick off 's en briefings plaats met de ambtelijke organisatie en de raad via Teams. Dat vroeg van iedereen flexibiliteit om de voortgang van onderzoeken te kunnen waarborgen. Zo zijn er regelmatig wat extra overleg-momenten ingepland om ook het noodzakelijke contact in stand te houden.

Ondanks deze extra inspanningen hebben onze onderzoeken wat vertraging opgelopen, maar zijn we er afgelopen jaar toch in geslaagd om drie onderzoeken af te ronden en succesvol een symposium i.s.m. diverse partijen te organiseren.

Op social media zien we dat we steeds meer volgers en reacties krijgen op onze berichtgeving. Onze zichtbaarheid is daarmee afgelopen jaar vergroot. Wij kijken daarom ondanks alles terug op een vruchtbaar jaar.

RKC Dordrecht, april 2022

Productiviteit in 2021

1. Ruimte voor sport - onderzoek naar het beleid rondom sportaccommodaties

Aanleiding

De RKC sluit met haar onderzoeken zoveel mogelijk aan bij de actualiteit. Het onderwerp van dit onderzoek is opgehaald bij de fracties.

Doel onderzoek

Zichtbaar maken in welke mate de ambities van het college en de gemeenteraad overeenkomen met de feitelijke realisatie enerzijds en verwachtingen in de stad anderzijds.

Hoofdvraag van het onderzoek:

Wat is het beleid van de gemeente Dordrecht rond sportaccommodaties, welke resultaten zijn beschikbaar en in hoeverre sluiten het beleid en de realisatie aan bij de verwachtingen in Dordrecht?

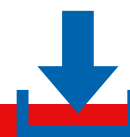
Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd door de RKC i.s.m. het Mulier Instituut. Lid rapporteur RKC: Steven Oostlander



Publicatie

Het onderzoek is gepubliceerd op 16 maart 2021 en is te vinden op de website dordrecht.nl



[Link naar de publicatie](#)

Behandeling

Het is als hamerstuk behandeld in de raad.

Resultaat

1. Het onderzoek is als basis gebruikt voor het te vernieuwen beleid inzake de Toekomstvisie Sportparken en uitgewerkt in het Programma Sportparken.
2. Daarnaast verwijst het Mulier Instituut in de Verenigingsmonitor Dordrecht 2021 een aantal keer naar het rekenkameronderzoek



Afbeelding 1: Rapport Sport. Afbeelding 2: Uit de Samenvatting Programma Sportparken 2022-2030

Daarnaast spelen we met het Programma Sportparken in op de vijf aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek naar sportaccommodatiebeleid dat in maart 2021 is opgeleverd:

1. Zorg voor een beter meetbare en tijdsgebonden operationalisatie van de doelen van het sportaccommodatiebeleid;
2. Investeer in de monitoringscapaciteit van het sportaccommodatiebeleid;
3. Herformuleer een duidelijke Sportparkenvisie die gedragen wordt door sportverenigingen;
4. Maak bij participatieprocessen duidelijk waarom deelnemers erbij worden betrokken en wat er met hun input wordt gedaan;
5. Actualiseer beleidskaders van het sportaccommodatiebeleid met nieuwe trends om ook het beleid toekomstbestendig te maken.



2. Onderzoek naar het Coronabeleid- Van onbewust bekwaam naar bewust bekwaam

Aanleiding

Begin 2020 werd duidelijk dat ook Nederland geraakt zou gaan worden door de pandemie als gevolg van het coronavirus. Het was evident dat dit ingrijpende gevolgen met zich mee zou gaan brengen, zowel maatschappelijk als financieel. Dat vormde voor de RKC Dordrecht aanleiding dit onderzoek te starten.

Doel onderzoek

De RKC wilde met dit onderzoek inzicht geven in:

1. de impact van de coronacrisis op de gemeentefinanciën, de financiële positie van gemeentelijke organisaties, subsidieontvangers en verbonden partijen in 2020;
2. de sturing door de gemeente op de sociaal-economische impact in 2020.

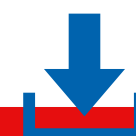
Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd door Unravelling Onderzoek & Advies.

Lid Rapporteur: William van Deursen

Publicatie

Het onderzoek is gepubliceerd op 26 oktober 2021 en is te vinden op de website dordrecht.nl, via onderstaande button:



[Link naar het onderzoek](#)

Behandeling

Het is als hamerstuk behandeld in de raad.

Resultaat

Er wordt een stappenplan gemaakt. Rechts de overgenomen aanbeveling door het College:



Aanbeveling 3 aan de gemeenteraad en het college: Neem als gemeenteraad en college samen na een toekomstige acute crisis het initiatief om te komen tot een stappenplan waarin wordt opgenomen wie, op welke wijze en wanneer een rol speelt (ook op het gebied van de informatievoorziening) in het te beschrijven proces zodat zowel de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie in de het geval van een langer durende crisis, hun rollen goed kunnen uitoefenen.

Deze aanbeveling nemen we over. Bij een volgende acute crisis zullen we als college het initiatief nemen om samen met de gemeenteraad een stappenplan te maken.

Fragment uit de bestuurlijke reactie van het college, 5 oktober 2021



Afbeelding 3, rapport Onderzoek naar Coronabeleid

[TERUG](#)

[HOME](#)

[VERDER](#)

3. Symposium

De organisatie van het symposium was onderdeel van een Praktisch Onderzoek wat in 2022 is afgerond. Wij komen hier inhoudelijk op terug in ons Jaarverslag van 2022.



Afbeelding 4 , voorzijde van ons programmaboekje

*Hoi Mara,
Ik vond het echt een heel goed symposium dat zeker een groter publiek verdiende. Dus de enige tip die ik heb, is het inschakelen van zoveel mogelijk kanalen om het aantal aanmeldingen omhoog te brengen. Het heeft mijn beeld van de rekenkamer in ieder geval in positieve zin beïnvloed. Niet dat ik negatief was maar door deze vorm komt het wel veel beter over. Het was mij niet helemaal duidelijk voor wie de bijeenkomst precies bedoeld was. Raadsleden, dat was duidelijk maar inwoners, ambtenaren, studenten, etc. dat kan scherper. Uitstekende sprekers ook. Dagvoorzitter had beter gekund. Profiel nachtburgemeester past m.i. iets minder bij het publiek ook al is recreatie het thema. Met vriendelijke aroet.*

Afbeelding 5, reactie vanuit de ambtelijke organisatie n.a.v. ons symposium



Afbeelding 6, Kinepolis Dordrecht, locatie van het symposium

Bron: InDordrecht



4. Deel I van het drieluik onderzoek naar Wonen- inzake beschikbaarheid- Een huis voor iedereen

Aanleiding

Het thema is opgenomen in het Werkprogramma van 2021, omdat het meerdere keren werd genoemd als onderwerp voor onderzoek in de gesprekken met de fracties.

Doel onderzoek

De Rekenkamercommissie biedt met dit onderzoek inzicht in:

1. Hoe het is gesteld met de beschikbaarheid van woningen in Dordrecht
2. Hoe de gemeente acteert op de beschikbaarheid van woningen in Dordrecht

De vraagstelling heeft hiermee zowel een invalshoek vanuit het functioneren van de woningmarkt, als een invalshoek vanuit de (beleidsmatige) sturing van de gemeente.

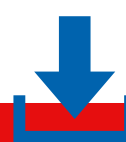
Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd door Companen en Van Nimwegen.

Lid rapporteur: Femke Sybrandi

Publicatie

De afronding van het onderzoek vond plaats in december 2021. Het onderzoek is gepubliceerd op 18 januari 2022 en is te vinden op de website dordrecht.nl, via onderstaande button:



Link naar het onderzoek

Behandeling

Het rapport is op 8 februari 2022 in de commissie Fysiek en op 22 februari 2022 in de raad besproken.

Resultaat

Een Amendement op ons Raadsvoorstel, waardoor een concrete opgave ligt voor het college, ondertekend door 9 partijen.



Afbeelding 7, Rapport wonen

AMENDEMENT

De achterstand aanpakken waar die zich voordoet

De gemeenteraad van Dordrecht, in vergadering bijeen op 22 februari 2022, behandelend het agendapunt Raadsvoorstel 'Een huis voor iedereen?' Deel 1 Woononderzoek RKC: beschikbaarheid,

Besluit het volgende te wijzigen:

Aan punt 3 van het Raadsvoorstel, luidende: "het college van burgemeester en wethouders op te dragen de aanbevelingen uit te voeren door met een plan van aanpak te komen over de implementatie van de aanbevelingen" aan te vullen met: 'daarbij zorgdragend voor een substantiële vermindering van het tekort aan sociale huurwoningen en betaalbare koopwoningen, met name ook onder de € 300.000 in de harde planvoorraad tot 2030"

Fragment uit het amendement 22 februari 2022

TERUG

HOME

VERDER

Vooruitblik naar 2022

Bij het opstellen van het Werkprogramma 2022 heeft de Rekenkamercommissie de raadsfracties digitaal om onderzoeksonderwerpen gevraagd vanwege Corona. Wij ontvingen een aantal aandachtsgebieden. Deze onderwerpen vormen de input voor het werkprogramma 2022. De Rekenkamercommissie is onafhankelijk, ook in de keuze van de onderzoeksonderwerpen. Tegelijkertijd wil de Rekenkamercommissie waarde toevoegen aan de rol van de gemeenteraad met onderzoeken die relevant zijn in het actuele debat in de gemeenteraad. De input die de Rekenkamercommissie vanuit de fracties ontvangt is daarvoor zeer bruikbaar.

Lees hier meer over ons werkprogramma voor 2022



Afbeelding 8, Werkprogramma 2022

Netwerk RKC

Lidmaatschap NVRR-voordelen

De Rekenkamercommissie is lid van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRR). De NVRR heeft tot doel kennis en ervaring uit te wisselen. Door deze uitwisseling kunnen de leden met goed en onafhankelijk onderzoek bijdragen aan de kwaliteit van het openbaar bestuur.

De NVRR heeft ook een aantal 'kringen'. Dit zijn initiatieven van leden die vanuit een bepaalde invalshoek regelmatig kennis en ervaring uitwisselen.

Met enige regelmaat faciliteert de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissie (NVRR) onderzoek ten behoeve van de leden. Deze onderzoeken worden

'DoeMee-onderzoeken' genoemd.

Het ontwikkelteam (O-team) van de NVRR heeft een adviserende en sturende rol bij het tot stand komen van de onderzoeken. Het O-team bestaat uit actief betrokken onderzoekers en bestuurders van Rekenkamers en Rekenkamercommissies die lid zijn van de NVRR.

Er wordt gestreefd naar een representatieve vertegenwoordiging vanuit de verschillende Rekenkamers en Rekenkamercommissies (lokaal, provinciaal, waterschappen en landelijk). De RKC wil hier actief aansluiting zoeken.

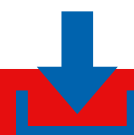
Mara Damen is als secretaris-onderzoeker sinds 2021 aangesloten bij het ontwikkelteam van de NVRR.



Inzet van communicatiemiddelen

Website

Op onze website zijn de in 2021 gepubliceerde onderzoeken terug te vinden (tevens de publicaties van de jaren ervoor), evenals het Werkprogramma en de meest recente nieuwsbrief. Zo kunnen ook de inwoners van Dordrecht zich op eenvoudige wijze informeren inzake actuele wetenswaardigheden rondom de RKC.



Link naar publicaties

Twitter

Ook het afgelopen jaar zijn wij weer actief geweest op ons twitteraccount. We zenden niet alleen berichten, we worden ook meegenomen in berichten van met name raadsleden en inwoners die ons willen attenderen op zaken of die reageren op publicaties. We zien dat ons twitteraccount maandelijks wordt bezocht en bekeken.

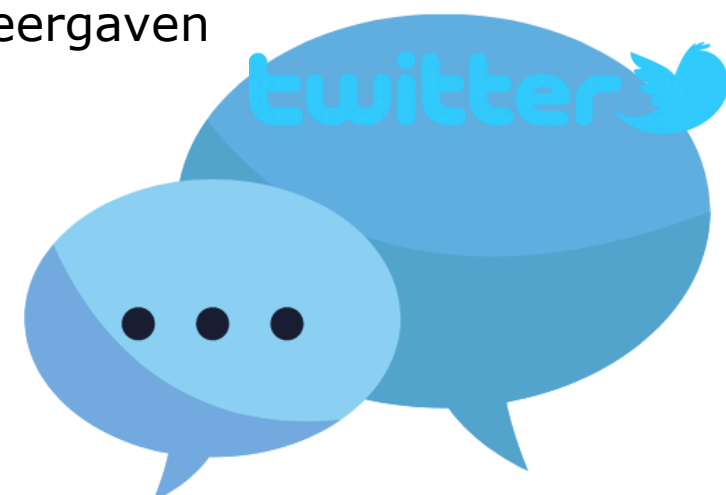
Toptweet

De tweet die we in februari stuurden, waarin we ons Werkprogramma voor 2021 presenteerden, leverde ons de meeste tweetweergaven op (657 weergaven).



Topvermelding:

[@SPdordrecht](#) 2 mrt. 2021 [@toostenrijk](#)
[@hvcgroep](#) Dit onderschrijft rapport
[@RKCDordrecht](#) waaruit blijkt dat 43% ontevreden tot zeer ontevreden is over klachten in de openbare ruimte. Komt vanavond aan de orde in de commissie.
 - 19 interacties verdiend
 - 434 tweetweergaven



Cijfers

Aantal push berichten RKC 2021: 5 (6 minder dan in 2020). Aantal volgers: 383 (4 meer dan de laatste peiling van een jaar geleden)

LinkedIn

Vorig jaar zijn we gestart met het delen van bijdragen via onze LinkedIn-pagina. Het gros van de bijdragen bedroeg onze publicaties, maar we deelden ook wetenswaardigheden, teasers m.b.t. de onderzoeksresultaten en vacatures.

Cijfers

Aantal volgers: 96, Wij deelden 7 berichten, die 50 tot 124x gezien werden. Er vindt ook interactie plaats met andere leden.

Lees verder op de volgende pagina.



TERUG

HOME

VERDER



Inzet van communicatiemiddelen

Facebook

Sinds september 2014 heeft de Rekenkamercommissie een pagina op Facebook.

Cijfers

Aantal volgers: 60, 2 meer dan in 2020.
In 2021 hebben wij 4 berichten geplaatst.

Volg ons op onze social media kanalen.
Klik op onderstaande logo's:



Nieuwsbrief RKC

Sinds 2012 brengen wij minimaal tweejaarlijks een nieuwsbrief uit. Het afgelopen jaar was dat ieder kwartaal. De laatste nieuwsbrief van afgelopen jaar verscheen in december 2021.



Buiten de actieve bijdragen die we doen, kunnen geïnteresseerden zich via de LinkedIn pagina aanmelden voor ons twitteraccount en voor de nieuwsbrief.



Afbeelding 9, Voorbeeld Nieuwsbrief RKC

Financieel

Algemeen

Het budget van de Rekenkamercommissie bestaat uit vaste en variabele lasten. In 2021 heeft de RKC het totaalbudget niet overschreden, zie afbeelding 10.

Vaste kosten:

Vaste kosten betreffen de kosten voor het bureau zoals personeelslasten en opleidingen van medewerkers. Andere vaste kosten betreffen de vergoeding voor de voorzitter en de leden van de Rekenkamercommissie.

Variabele lasten:

De kosten voor het inhuren van externe expertise en de algemene kosten betreffen onze variabele lasten. Inhuur externe expertise betreft met name de onderzoekskosten aan de onderzoeksbureaus.

Algemene kosten betreffen o.a. vergaderkosten, bijeenkomsten, drukkosten.

Toelichting

Restant

Het restant op het budget bestaat voornamelijk uit de inhuur externe expertise en de overige lasten Rekenkamercommissie.

De eerste is te verklaren omdat een deel van de kosten van een uitgevoerd onderzoek in 2021 al van het budget in 2020 zijn betaald. Daarnaast hebben we als gevolg van de corona uitbraak minder onderzoeken kunnen afronden dan we gehoopt hadden. Wij verwachten in 2022 ons volledig onderzoeksbudget te benutten, aangezien we dan vier onderzoeken op de planning hebben staan en twee onderzoeken willen opstarten

die in 2023 worden afgerond.

Het tweede overschot, de algemene kosten, is eveneens te verklaren als gevolg van de corona uitbraak. Wij hebben nauwelijks kosten gehad aan bijeenkomsten en vergaderkosten omdat we bijna volledig digitaal hebben gewerkt.

Personeelskosten

Het tekort op de post Personeelskosten Rekenkamer (61069862) is te verklaren doordat Sylvia Khadjé vier uur in de week extra werkte ter ondersteuning van de griffier, Anneloes Wepster. Deze meer-uren zijn niet doorberekend aan de Griffie.

			UITGAVEN		
Afdeling	Grootboek nummer	Omschrijving grootboeknummer	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Restant 2021
90614 - Rekenkamer			275.627	240.820,48	34.806,52
	61060100	Overige lasten Rekenkamercommissie	22.833	8076,53	14.756,47
	61060101	Rekenkamercommissie	33.446	31.242,93	2.203,07
	61060170	Onderzoek X externe inhuur	102.285	73.629,69	28.655,31
	61069862	Personeelskosten Rekenkamer	117.063,00	127.871,33	-10.808,33

Afbeelding 10, Budgetoverzicht uitgaven 2021



Over de Rekenkamercommissie

De Rekenkamercommissie is een commissie die de gemeenteraad ondersteunt bij zijn kaderstellende en controlerende taak. De commissie voert onafhankelijk onderzoek uit, waarbij met name wordt onderzocht in welke mate de gemeente doelmatig, doeltreffend en rechtmatig heeft gehandeld.

Personalia



Femke Sybrandi

Femke Sybrandi is manager bij woningcorporatie Havensteder in Rotterdam en daar verantwoordelijk voor de wijkontwikkeling en het woonbeleid. Daarnaast is zij sportinstructeur. Femke is bestuurskundige en werkte eerder onder meer als toezichthouder, Raadsgriffier en beleidsonderzoeker.



Mara Damen, secretaris & onderzoeker

Mara was eerder werkzaam in diverse adviserende rollen binnen de ambtelijke organisaties van de Drechtsteden. Ze heeft een historische- en bestuurskundige achtergrond en een fascinatie voor Italië. Deze werd versterkt tijdens een uitwisseling voor haar studie naar de Università di Bologna, waar ze een half jaar studeerde. De schakelfunctie van secretaris en de afwisseling tussen de onderwerpen van onderzoek, sluiten goed aan bij haar nieuwsgierige aard.



Steven Oostlander, voorzitter

Steven is in de raadsvergadering van dinsdag 18 december 2018 als voorzitter van de Rekenkamercommissie Dordrecht benoemd. Steven is politicoloog. Hij was oprichter van het onderzoeksbureau van de Tweede Kamer en aansluitend actief als financieel manager en controller van de Tweede Kamer. Op dit moment is hij werkzaam als transitie manager voor een grote IT-organisatie.



William van Deursen

William van Deursen is commissaris en coach voor het executive management in het bedrijfsleven en in de zorg. Daarnaast is hij onder andere actief als voorzitter van de Rekenkamercommissie Berkelland.



Sylvia Khadjé, bestuursassistente

Sylvia heeft een ruime ervaring als directiesecretaresse bij verschillende bedrijven, waaronder Plus Retail. Zij heeft de opleiding Recht voor de Juridische Kantoorpraktijk en haar Office Manager diploma behaald. Zij vervult haar functie in 18 uur per week. Sylvia werkt, als oudst gediende, sinds 2009 voor de Rekenkamercommissie. Daarnaast runt zij haar eigen online shop in meisjeskleding.



Contact met de Rekenkamercommissie

Wij horen graag van u.

Via de secretaris Mara Damen kunt u contact met ons opnemen.

Telefoon: 06-12868642

Mail: m.damen@dordrecht.nl

Postadres: Postbus 8, 3300 AA Dordrecht

Of volg ons op twitter [@RKCDordrecht](https://twitter.com/RKCDordrecht) of [LinkedIn](#)

Gemeente Dordrecht

Gemeente Dordrecht

Spuiboulevard 300

Postbus 8

3300 AA Dordrecht

www.dordrecht.nl

