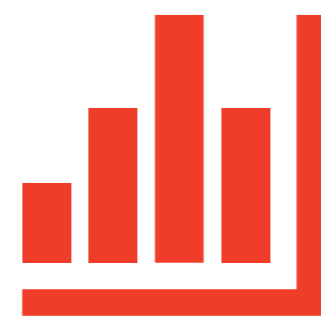


# Jaarverslag 2024

## Rekenkamer Gemeente Dordrecht



**Voorwoord**



**Productiviteit  
Rekenkamer 2024**



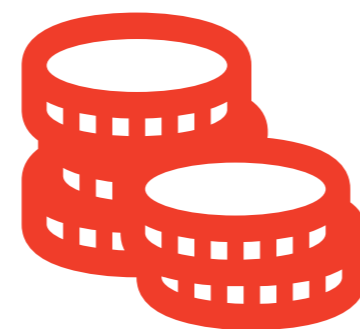
**Vooruitblik  
naar 2025**



**Netwerk  
Rekenkamer Dordrecht**



**Inzet  
communicatiemiddelen**



**Financiëel**



**Over de Rekenkamer  
Dordrecht**



**Personalia**

# Voorwoord

In 2024 leverde de Rekenkamer Dordrecht vier publicaties op en kwam elf keer bij elkaar om te vergaderen. Daarnaast waren er nog tal van andere activiteiten die het afgelopen jaar plaatsvonden.

## Extra activiteiten met raadsleden

Ten behoeve van de onderzoeken werden er extra sessies ingepland met raadsleden, die zich hiervoor konden inschrijven. Zo was er op 11 maart 2024 een reflectietafel georganiseerd voor het onderzoek klimaatbeleid en in september (11 en 18 sept.) vonden er twee werkateliers plaats met raadsleden, omtrent het onderzoek Sport.

## Afscheid lid

In januari 2024 kon de Rekenkamer weer van start met volledige bezetting van de Rekenkamer. Toch is er door het vertrek van een van de leden een vacature ontstaan.

Momenteel loopt er weer een werving voor deze functie en hopen wij deze vacature weer snel in te kunnen vullen.

## Ophalen onderwerpen bij fracties

Begin oktober sloot de Rekenkamer aan tijdens een Dordtse Dinsdag om onderwerpen op te halen bij de fracties, waardoor het werkprogramma voor 2025 bepaald kon worden. Dit is inmiddels ook gepubliceerd. Normaal ging de Rekenkamer apart langs bij iedere fractie. Deze nieuwe manier van onderwerpen ophalen beviel goed bij de Rekenkamer en de raadsleden.

## Zichtbaarheid

In het verleden stuurden wij een aantal keer per jaar nieuwsbrieven. Deze vorm van communicatie is toch wat achterhaald en het bereik hiervan levert niet wat wij hoopten. Besloten is om via Instagram zichtbaar te zijn, welke activiteiten er spelen.

## Functioneel Gegevensbeheer

De Rekenkamer maakte ook dit jaar weer gebruik van de diensten van externe Functioneel Gegevensbeheerders. De Rekenkamer heeft het afgelopen jaar veel werk verzet op het gebied van het gegevensbeheer rondom haar

onderzoeken en is zo goed als compliant. Het is de bedoeling dat er in 2025 gebruik wordt gemaakt van de FGers van de gemeente Dordrecht.

Wij kijken gezien alle dynamiek en onderbezetting, terug op een vruchtbaar jaar.

## Rekenkamer Dordrecht, april 2025

Afbeelding 1: Rekenkamer Dordrecht



# Productiviteit Rekenkamer in 2024

## 1. Rapport Armoedebeleid

### Aanleiding

In het Werkprogramma 2023 was aangekondigd dat onderzoek gedaan zou worden naar het armoedebeleid van de stad. Dit onderzoek is in 2024 afgerond.

### Doel van dit onderzoek:

Na te gaan of het armoedebeleid van de gemeente Dordrecht aan te merken is als doeltreffend.

### Vraagstelling

In hoeverre is het armoedebeleid van de gemeente Dordrecht als doeltreffend aan te merken, zodanig dat ook rekening gehouden wordt met armoedeval en energiearmoede. En welke instrumenten zet de gemeente daarvoor in?

### Focus

Armoedebeleid is veelomvattend. De focus van het onderzoek ligt op de uitvoering van het beleid en de organisatie (het zogeheten armoedenetwerk). Een belangrijke

vraag daarbij is hoe de samenwerking met partners in het armoedenetwerk verloopt, en of de gemeente regie heeft op het armoedenetwerk. Gezien de eerdere tussentijdse evaluatie door Significant Public (periode 2018-2021), zal het onderzoek vooral gericht zijn op de periode januari 2022 – heden

### Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd door de onderzoekers van Unravelling i.s.m. de Rekenkamer.

Het onderzoek is gepubliceerd op 5 maart 2025

Lid rapporteur Rekenkamer: Steven Oostlander



### Publicatie



[Link naar de publicatie](#)

Er is een artikel 40 vraag gesteld n.a.v. het rapport en er zijn 2 amendementen ingediend op het raadsvoorstel. Een daarvan is aangenomen en de andere is verworpen. Na aanpassing van het amendement is het volgende raadsbesluit genomen:

### Raadsbesluit

1. Kennis te nemen van het rapport van de Rekenkamer 'Armoede is (niet) niks. Onderzoek naar het armoedebeleid van de gemeente Dordrecht';
2. niet alle de conclusies van dit onderzoek te onderschrijven;
3. het college van burgemeester en wethouders op te dragen de aanbevelingen 1a uit te voeren door met een plan van aanpak te komen.



Afbeelding 2: Rapport 'Armoede is (niet) niks'.

## 2. Rekenkamerbrief DoeMee onderzoek 2023: klachtafhandeling

### Aanleiding

In een DoeMee-onderzoek doet een groot aantal rekenkamers een gezamenlijk onderzoek naar een vraagstuk. Het DoeMee-onderzoek 2023 richtte zich op de klachtafhandeling. Hierbij werd samengewerkt met de Nationale Ombudsman.

De behandeling van klachten is geen doel op zich. Het is een middel om inwoners te helpen als ze vastlopen of ervaren dat ze onjuist zijn behandeld, maar ook om de organisatie te laten leren van klachten door de ervaringen van hun inwoners van buiten naar binnen te halen en deze een plek te geven in het beleid en beleidsuitvoering.

### Doelstelling:

De Rekenkamer wil met dit onderzoek graag:

- Inzichtelijk maken op welke manier klachtbehandeling binnen de gemeente is georganiseerd en hoe de volksvertegenwoordiging hierover wordt geïnformeerd;

- Inzicht bieden in de wijze waarop verbonden partijen, gemeenschappelijke regelingen en andere organisaties die taken namens of in opdracht van de gemeente uitvoeren, omgaan met klachtbehandeling en/of de volksvertegenwoordiging hierover informatie ontvangt;

### Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd door TwynstraGudde i.s.m. de NVRR en de Rekenkamer Dordrecht.

Lid Rapporteur: Mara Damen



### Publicatie

De Rekenkamerbrief is op 28 maart 2024 verstuurd aan de raadsleden en is te vinden op de website dordrecht.nl, via onderstaande link:

### Behandeling/ Resultaat

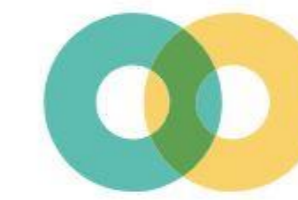
De Rekenkamerbrief is naar alle raadsleden en de gemeentesecretaris verstuurd. Er zijn geen vragen n.a.v. de Rekenkamerbrief gekomen.



[Link naar de factsheet](#)



[Link naar de publicatie](#)



**nationale ombudsman**

Afbeelding 3: Logo DoeMee

## 3. De gemeente doet het vast goed. Onderzoek naar verduurzamen van gemeentelijk vastgoed

### Aanleiding

In het Werkprogramma 2023 is aangekondigd dat onderzoek wordt gedaan naar het klimaatbeleid. In 2024 is het onderzoek afgerond.

Tijdens de inventarisatie van onderzoeksonderwerpen bij de raadsfracties, kwam het klimaatbeleid meerdere keren als onderwerp naar voren. De gemeente Dordrecht heeft hoge ambities op het gebied van duurzaamheid en heeft zich via het Klimaatakkoord uit 2019 gecommitteerd aan het doel van 49% CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 en 95% CO<sub>2</sub>-reductie in 2050. Dit heeft niet alleen grote gevolgen voor de Dordtse inwoners, maar ook voor de ongeveer 340 vastgoedobjecten die de gemeente Dordrecht in bezit heeft of huurt.

### Doel

Het doel van het onderzoek is om na te gaan op welke wijze de gemeente Dordrecht uitvoering heeft gegeven aan het klimaatbeleid inzake haar

vastgoed/kantoorpanden. En in hoeverre gebeurde dit doelmatig en doeltreffend? En in hoeverre ligt de gemeente op koers voor wat betreft de door haar geformuleerde doelstellingen en ambities?

### Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd - onder leiding van de Rekenkamer door onderzoeksbureau Hiemstra & De Vries

Lid Rapporteur: Femke Sybrandi



### Publicatie

Het onderzoek is gepubliceerd op 2 juli 2024 en is te vinden op de website dordrecht.nl, via de link:



[Link naar de publicatie](#)

### Behandeling/ resultaat

Het rapport is besproken in de commissie en als hamerstuk in de raad behandeld.

### Raadsvoorstel:

1. Kennis te nemen van het rapport van de Rekenkamer 'De gemeente doet het vastgoed, onderzoek naar het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed';
2. de conclusies van dit onderzoek te onderschrijven;
3. het college van burgemeester en wethouders op te dragen de aanbevelingen over te nemen;
4. het college van burgemeester en wethouders op te dragen de aanbevelingen aan de raad uit te voeren door met een plan van aanpak te komen.

### Besluit:

De Raad stemt in met het voorstel (d.d. 9/7 2024). De fractie PvdD legt een stemverklaring af.



Afbeelding 4: Rapport 'De gemeente doet het vastgoed'.

## 4. De lat ligt hoog. Onderzoek haalbaarheid doelen Sportvisie 2030

### Aanleiding

In het Werkprogramma 2024 is aangekondigd dat onderzoek wordt gedaan naar de Sportvisie 2030. Het onderzoek is afgerond in 2024.

Tijdens de inventarisatie van onderzoeksonderwerpen bij de raadsfracties, kwam de Sportvisie en de geformuleerde sportieve ambities meerdere keren als onderwerp naar voren. De vraag is of de concrete overkoepelende doelstelling (80% Dordtenaren sporten of bewegen één keer per week sportief in 2030) gehaald kan worden met de instrumenten die op dit moment worden ingezet. De Rekenkamer schat in dat de haalbaarheid van een dergelijke doelstelling optimistisch is ingeschat, gegeven het feit dat doelstellingen met betrekking tot het stimuleren van beweging in andere gemeenten (en landelijk) al jaren aandacht hebben en zeer moeilijk te behalen zijn en de effectiviteit van gekozen beleidsinstrumenten nog niet de gewenste richting laat zien. Dat is

aanleiding voor de Rekenkamer om een onderzoek te starten naar de haalbaarheid van de in de sportvisie geformuleerde doelstellingen en welke maatregelen mogelijk nog kunnen bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen.

### Doel onderzoek

- Het doel van dit onderzoek is meer inzicht krijgen in de haalbaarheid van de in de sportvisie geformuleerde doelen en beleidsuitgangspunten.
- Daarnaast is het van belang dat er zicht komt op of de instrumenten en activiteiten die nu worden ingezet voldoende effect kunnen opleveren om de doelen en beleidsuitgangspunten daadwerkelijk te realiseren. Indien dat niet het geval is, is de vraag wat er aangepast moet worden in de huidige strategie en/of welke instrumenten en activiteiten nog missen die een bijdrage kunnen leveren aan het behalen van de doelen in de sportvisie.
- De uitkomsten van dit onderzoek informeren de raad over de haalbaarheid

en de mogelijke effectiviteit van de sportvisie, zodat de raad daarmee invulling kan geven aan zijn kaderstellende en controlerende rol.

### Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd - onder leiding van de Rekenkamer- door onderzoeksbureau BMC.

Rapporteur/ Onderzoeker: Nihal Gudük en is overgenomen door Femke Sybrandi



### Publicatie

Het onderzoek is gepubliceerd op 10 december 2024 en is te vinden op de website dordrecht.nl, via onderstaande link:



[Link naar de publicatie](#)

### Behandeling/ resultaat

Het onderzoek is in 3 commissies respectievelijk beeldvormend en vervolgens oordeelsvormend besproken. Er is daarna een amendement ingediend in de raadszitting van 4/2/2025. Deze is aangenomen. Daarop is het raadsvoorstel gewijzigd in:

### Raadsbesluit:

Gezien het rapport van de Rekenkamer Dordrecht "De lat ligt hoog", een onderzoek naar de haalbaarheid van de doelen in de Sportvisie 2030.



Afbeelding 5: Rapport 'De lat ligt hoog'.

# Vooruitblik naar 2025

Bij het opstellen van het Werkprogramma voor 2025 heeft de Rekenkamer onderwerpen opgehaald bij de raadsfracties in oktober tijdens een Dordtse Dinsdag.

↓

**Lees hier meer over ons  
werkprogramma voor 2025**



Afbeelding 6, Werkprogramma 2025

# Netwerk Rekenkamer

## Lidmaatschap NVRR- voordelen

De Rekenkamer(commissie) is lid van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRR). De NVRR heeft tot doel kennis en ervaring uit te wisselen. Door deze uitwisseling kunnen de leden met goed en onafhankelijk onderzoek bijdragen aan de kwaliteit van het openbaar bestuur.

## DoeMee onderzoeken NVRR

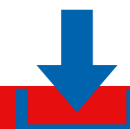
Met enige regelmaat faciliteert de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissie (NVRR) onderzoek ten behoeve van de leden. Deze onderzoeken worden 'DoeMee-onderzoeken' genoemd.



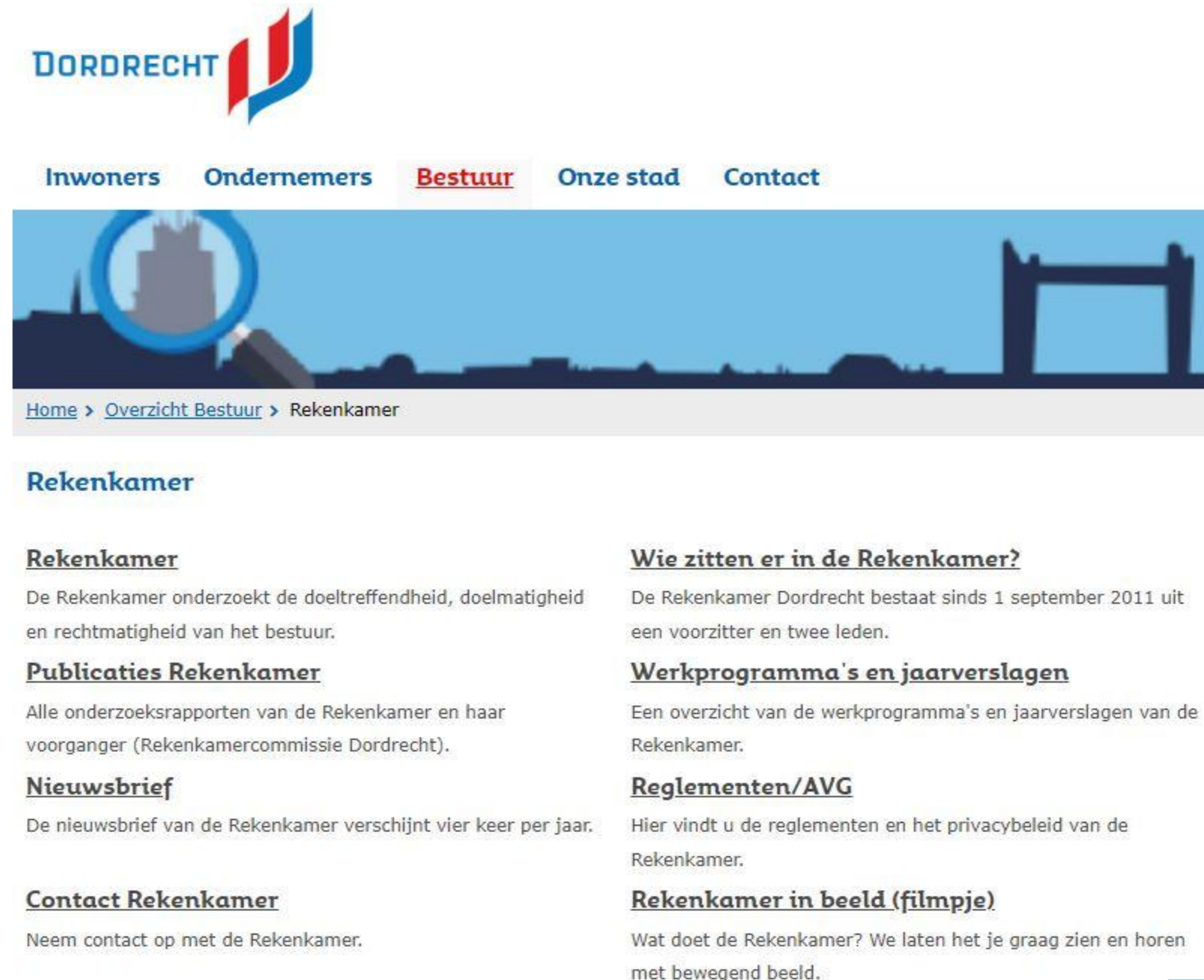
# Inzet van communicatiemiddelen

## Website

Op onze website zijn de in 2024 gepubliceerde onderzoeken terug te vinden, alsmede de samenvattingen (tevens de publicaties van de jaren ervoor), evenals het Werkprogramma. Zo kunnen ook de inwoners van Dordrecht zich op eenvoudige wijze informeren inzake actuele wetenswaardigheden rondom de Rekenkamer.



Link naar de website



The screenshot shows the website for the Rekenkamer Dordrecht. At the top left is the logo with the word 'DORDRECHT' and a stylized 'D' in red and blue. A navigation menu includes 'Inwoners', 'Ondernemers', 'Bestuur' (highlighted in red), 'Onze stad', and 'Contact'. Below the menu is a blue banner with a silhouette of a city skyline and a magnifying glass over a building. A breadcrumb trail reads 'Home > Overzicht Bestuur > Rekenkamer'. The main content area is titled 'Rekenkamer' and contains several sections: 'Rekenkamer' (describing the mission), 'Publicaties Rekenkamer' (listing reports), 'Nieuwsbrief' (newsletter frequency), 'Contact Rekenkamer' (contact information), 'Wie zitten er in de Rekenkamer?' (composition), 'Werkprogramma's en jaarverslagen' (work programs and reports), 'Reglementen/AVG' (regulations and privacy policy), and 'Rekenkamer in beeld (filmpje)' (video about the chamber).

Afbeelding 7:  
Website Rekenkamer Dordrecht



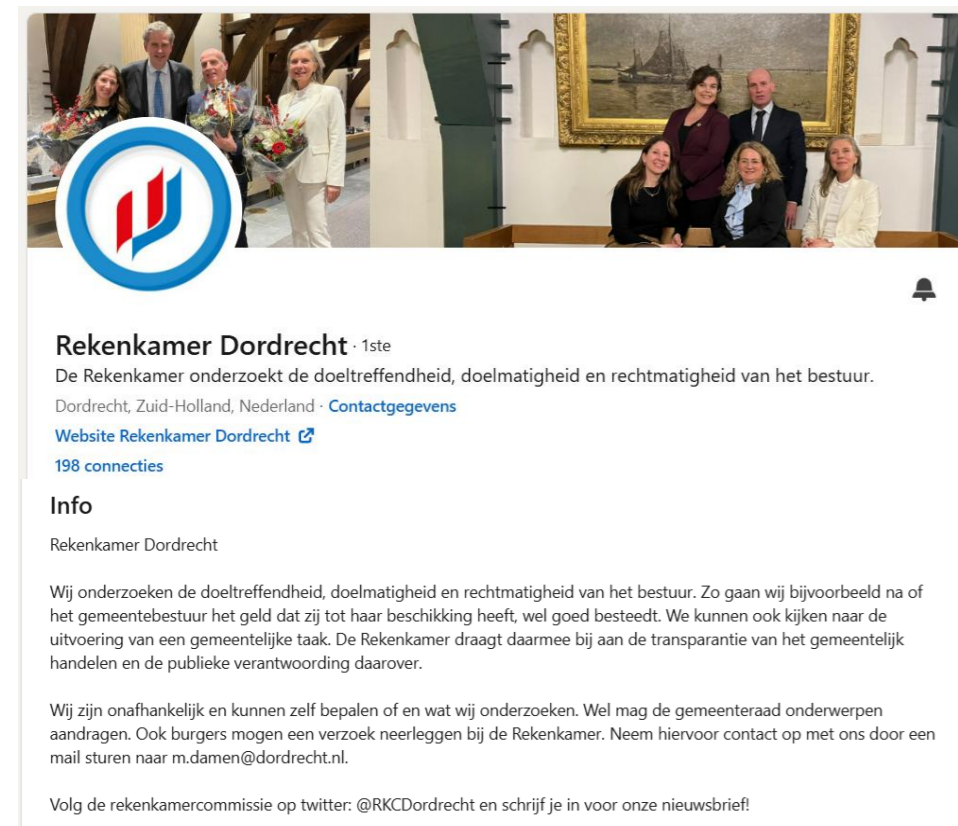
# Inzet van communicatiemiddelen

## LinkedIn

In 2024 deelden we diverse bijdragen via onze LinkedIn-pagina. De bijdragen bedroegen onze publicaties, filmpjes en reposts, maar daarnaast ook wetenswaardigheden, teasers m.b.t. de onderzoeksresultaten en vacatures.

## Cijfers

Aantal volgers: 198 (12 minder dan de laatste peiling van een jaar geleden)



Afbeelding 8: LinkedIn account

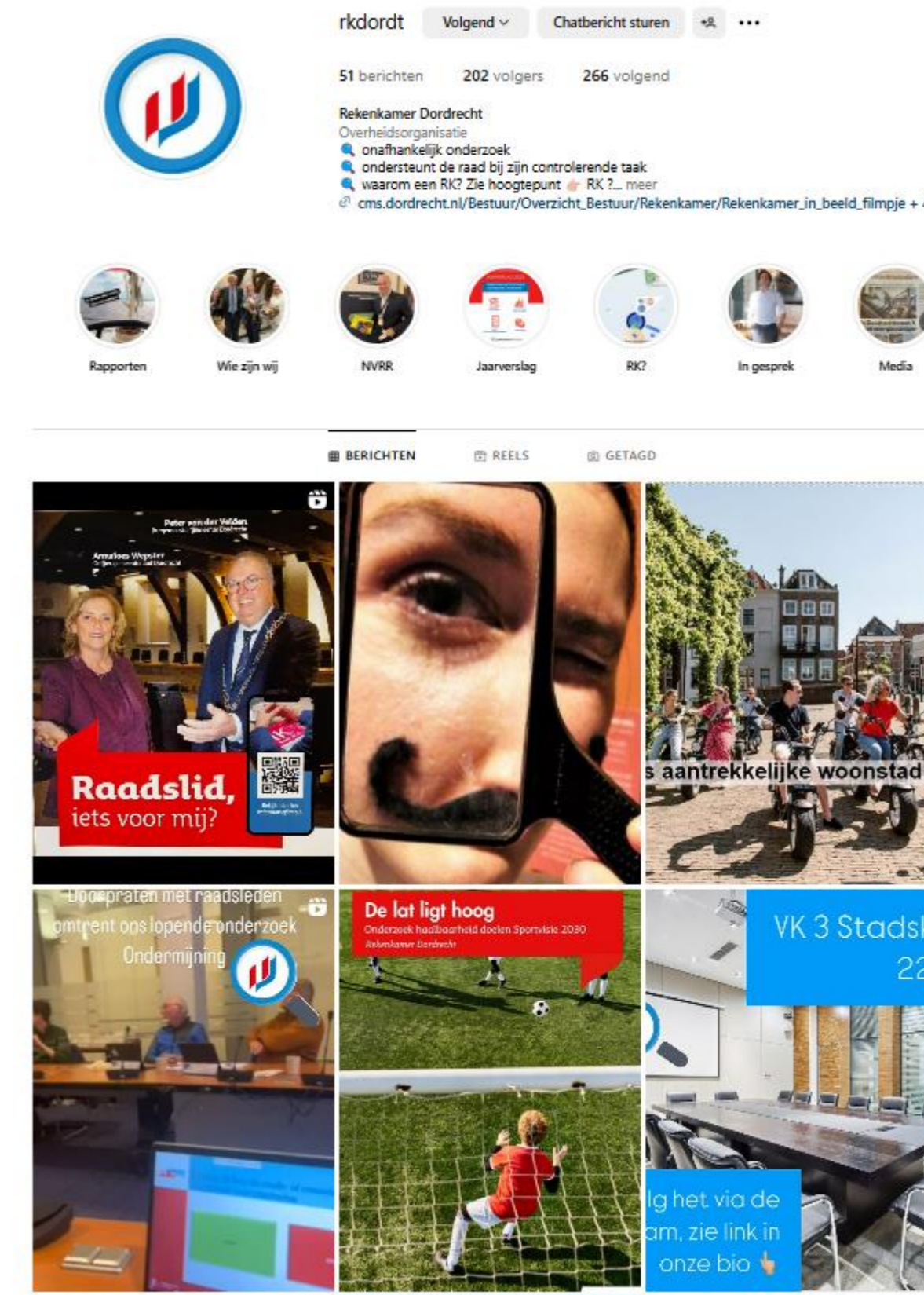
## Instagram

Sinds oktober 2022 zijn wij gestart op Instagram om onze zichtbaarheid nog verder te vergroten. Op dit account nemen wij de lezers mee in onze actuele werkzaamheden, wetenswaardigheden over de Rekenkamer(commissie), interviews met raadsleden en soms een kijkje in de keuken.

## Cijfers

In 2024 zijn 9 berichten geplaatst. Het bericht over het rapport armoedebeleid bereikte de meeste mensen met 279 weergaven.

Volg ons op onze social media kanalen. Klik op de logo's:



Afbeelding 9: Instagram account

# Financieel

## Algemeen

Het budget van de Rekenkamer bestaat uit vaste en variabele lasten. In 2024 is het totaalbudget niet overschreden, zie afbeelding 10.

## Vaste kosten:

Vaste kosten betreffen de kosten voor het bureau zoals personeelslasten en opleidingen van medewerkers. Andere vaste kosten betreffen de vergoeding voor de voorzitter en de leden van de Rekenkamercommissie.

## Variabele lasten:

De kosten voor het inhuren van externe expertise en de algemene kosten betreffen onze variabele lasten. Inhuur externe expertise betreft met name de onderzoekskosten aan de onderzoeksbureaus. Algemene kosten betreffen o.a. vergaderkosten, bijeenkomsten, drukkosten.

## Toelichting

### Restant

Het restant op het budget bestaat uit de posten 'overige lasten Rekenkamercommissie', 'Rekenkamercommissie' (vergoedingen leden), Onderzoek X externe inhuur en 'Personeelskosten Rekenkamer'.

Het totaalrestant van €60.422,89 is vooral te verklaren uit het feit dat we in 2024 te maken hadden met een langere doorlooptijd van onderzoeken door uitval halverwege het jaar van 1 lid. Daardoor zijn er voor de post 'Rekenkamercommissie' ook minder uitgaven geweest. Daarnaast heeft er een grootboekwijziging van €10.818,00,- plaatsgevonden op de post 'Personeelskosten Rekenkamer', waardoor we ook op deze post een groter overschot hebben voor 2024.

			UITGAVEN		
Afdeling	Grootboek nummer	Omschrijving grootboeknummer	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Restant 2024
<b>90614 - Rekenkamer</b>			<b>306.736,00</b>	<b>246.313,11</b>	<b>60.422,89</b>
	61060100	Overige lasten Rekenkamercommissie	23.736,00	18.493,84	5242,16
	61060101	Rekenkamercommissie*	36.015,00	26.863,64	9.151,36
	61060170	Onderzoek X externe inhuur	110.143,00	89.645,2	20.497,8
	61069862	Personeelskosten Rekenkamer*	136.842,00	111.310,43	25.531,57



Afbeelding 10,  
Budgetoverzicht uitgaven 2024

# Over de Rekenkamer

De Rekenkamer ondersteunt de gemeenteraad bij zijn kaderstellende en controlerende taak. De Rekenkamer voert onafhankelijk onderzoek uit, waarbij met name wordt onderzocht in welke mate de gemeente doelmatig, doeltreffend en rechtmatig heeft gehandeld.



**Steven Oostlander,**  
voorzitter Rekenkamer

Steven Oostlander is politicoloog en heeft een master in de IT. Hij is manager Stelseldiensten bij Logius. Als voorzitter van de Rekenkamer Dordrecht is hij ook voorzitter van de Vereniging van Rekenkamers. Verder is hij voorzitter van Humanitas Den Haag.

## Personalia



**Femke Sybrandi,**  
lid Rekenkamer

Femke Sybrandi is manager Strategie, Communicatie & Innovatie bij woningcorporatie Staedion in Den Haag. Daarnaast is zij sportinstructeur. Femke is bestuurskundige "in hart en nieren" en werkte eerder onder meer als toezichthouder, Raadsgriffier en beleidsonderzoeker op het terrein van veiligheid, leefbaarheid en wijkontwikkeling. Zij woont in Rotterdam en is moeder van twee zoons.



**Mara Damen**  
Secretaris & onderzoeker

Mara was eerder werkzaam in diverse adviserende rollen binnen de ambtelijke organisaties van de Drechtsteden. Ze heeft een historische-en bestuurskundige achtergrond en een fascinatie voor Italië. Deze werd versterkt tijdens een uitwisseling voor haar studie naar de Università di Bologna, waar ze een half jaar studeerde. De schakelfunctie van secretaris en de afwisseling tussen de onderwerpen van onderzoek, sluiten goed aan bij haar nieuwsgierige aard. Mara volgde een vierjarige opleiding tot Gestalt therapeut en is inmiddels in juni 2024 afgestudeerd.



**Sylvia Khadjé**  
Bestuursassistente

Sylvia heeft ruime ervaring als directiesecretaresse bij verschillende bedrijven, waaronder Plus Retail. Zij volgde naast haar werk verschillende opleidingen op het gebied van juridische zaken en office management. Zij vervult haar functie voor 18 uur in de week. Sylvia werkt, als oudst gediende, sinds 2008 voor de Rekenkamer(commissie). Daarnaast runt zij haar eigen online webshop in feestkleding voor kinderen. Vanaf 2022 is haar droom om dit vanuit een pand te runnen uitgekomen. Dit doet zij samen met haar dochter die ook een eigen onderneming is gestart met dames fashion.

# Contact met de Rekenkamer

## Wij horen graag van u.

Via de bestuursassistente Sylvia Khadjé kunt u contact met ons opnemen.

Telefoon: 06-41106462

Mail: [s.khadje@dordrecht.nl](mailto:s.khadje@dordrecht.nl)

Postadres: Postbus 8, 3300 AA Dordrecht

Of volg ons op onze social media kanalen.

# Gemeente Dordrecht

Gemeente Dordrecht  
Spuiboulevard 300  
Postbus 8  
3300 AA Dordrecht

[www.dordrecht.nl](http://www.dordrecht.nl)



Afbeelding 15,  
Rekenkamer samenstelling 2024