

Retouradres: Postbus 8 3300 AA DORDRECHT

Aan  
de voorzitter Rekenkamercommissie  
de heer J.S. Kerseboom  
Postbus 8  
3300 AA DORDRECHT

**Datum** 3 maart 2015  
**Ons kenmerk** SBC/1376225  
**Betreft** Rapport over rekenkameronderzoek naar het project Noordoevers

Geachte heer Kerseboom,

U heeft verzocht om een reactie op het aanvullende onderzoek van de Rekenkamercommissie van de gemeente Dordrecht op het rapport "U gaat er over of niet" naar het regionale project Noordoevers.

De vraag die is gesteld heeft betrekking op de lessen die de gemeente Dordrecht kan leren van het proces Noordoevers. In uw rapport zoomt u vooral in op de rol van de gemeente als toezichthouder op het uitvoeringsorgaan ROM-D. Zoals u terecht opmerkt is de ROM-D in 1999 opgericht als uitvoeringsorganisatie voor de gebiedsontwikkeling van bedrijfsterreinen. Hiermee is dit op afstand geplaatst van de gemeentelijke organisatie en heeft de gemeente de rol van aandeelhouder. Daarnaast is Dordrecht als lid van het Drechtstedenbestuur onderdeel van het opdrachtgeverschap aan de ROM-D.

In dit kader kunnen wij ons niet vinden in uw conclusies en aanbevelingen dat de gemeente Dordrecht onvoldoende toezicht heeft gehouden op haar verbonden partij ROM-D. De suggesties die u doet om de raad inhoudelijk te informeren via de projectbladen, vinden wij niet passen bij een organisatie die op afstand is geplaatst. Dit vergt tevens onevenredig veel ambtelijke inzet om de projecten te monitoren en de advisering voor te bereiden. Dit gebeurt ook al binnen de organisatie ROM-D zelf.

U geeft aan dat de "Sense of urgency" om te sturen op ROM-D wellicht is verminderd als gevolg van de afwaardering van de aandelen naar € 1.000,--. Wij willen benadrukken dat dit al sinds de oprichting van de ROM-D het geval is geweest, waarbij de raad hiermee nadrukkelijk heeft ingestemd. Wij vinden dit nog altijd passend bij het principe dat Dordrecht deze middelen heeft ingebracht om ROM-D levensvatbaar te maken. Daarbij is de afspraak gemaakt dat indien daar ruimte voor is, er rendement wordt uitgekeerd op het ingebrachte kapitaal.

U geeft aan dat als gevolg van het in uw ogen te beperkte toezicht de financiële problemen rond het project Noordoevers te laat met de raad zijn gedeeld. Hierdoor zouden ook andere financiële problemen binnen ROM-D te laat worden geconstateerd met gevolgen voor de gemeente Dordrecht. Deze conclusie delen wij niet. Wij zijn van mening dat ROM-D gezien moet worden als zelfstandige organisatie met een eigen weerstandsvermogen en dat er daarom geen directe

**Gemeentebestuur**

Spuiboulevard 300  
3311 GR DORDRECHT

**T** 14078

**F** (078) 770 8080

[www.dordrecht.nl](http://www.dordrecht.nl)

**Contactpersoon**

J.W.H. Smits

**T** (078) 770 4183

**E** [jwh.smits@dordrecht.nl](mailto:jwh.smits@dordrecht.nl)

**DOSSIER**

**Afschrift:**

- SBC/Advies, JWH Smits
- SK Dordrecht West 2<sup>e</sup> etage
- wethouder Mos
- SK Dordrecht 813

**Datum** 3 maart 2015  
**Ons kenmerk** SBC/1376225

relatie is tussen de financiële positie van de gemeente en die van de ROM-D. Pas op het moment dat specifieke keuzes worden voorgelegd aan de aandeelhouders, zoals bij Noordoevers het geval is geweest, kan dat eventueel financiële gevolgen voor de gemeente met zich meebrengen. Tot die tijd zullen risico's moeten worden afgewenteld op het weerstandsvermogen van de ROM-D en zien wij het als een verantwoordelijkheid van de directeur en Raad van Commissarissen om de aandeelhouders tijdig te informeren als dit tot problemen leidt.

U concludeert tevens dat de informatie over de ROM-D voldoet aan de BBV in relatie tot de eisen die worden gesteld over het informeren over verbonden partijen.

Wij zullen de raad blijven informeren over de ROM-D op de wijze waarop wij dit nu doen. Wij nemen uw aanbevelingen niet over. Wel delen wij uw mening dat vanuit het aandeelhouderschap van de ROM-D wij met de andere aandeelhouders sterker kunnen sturen op het risicomanagement binnen ROM-D. Wij zullen dit bespreken in de volgende aandeelhoudersvergadering. Ook met betrekking tot onze rol als medeopdrachtgever vanuit het Drechtstedenbestuur, delen wij uw mening dat deze rol onvoldoende wordt ingevuld. Hier zullen wij in het DSB aandacht voor vragen.

Wij danken u voor het onderzoek. Ondanks het feit dat wij uw conclusies en aanbevelingen niet delen, hopen dat wij dat het onderzoek aanleiding is om binnen de Drechtsteden en met de andere aandeelhouders in gesprek te blijven over een verdere verbetering van de sturing en het opdrachtgeverschap van de ROM-D.

Hoogachtend,

Het college van Burgemeester en Wethouders  
de secretaris de burgemeester

M.M. van der Kraan

A.A.M. Brok