

Werkprogramma 2025

1. Over de Rekenkamer

De Rekenkamer Dordrecht is een onafhankelijk orgaan binnen de gemeente Dordrecht. Wij onderzoeken de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het bestuur van de gemeente.

De Rekenkamer presenteert in dit werkprogramma de onderzoeksagenda voor 2025. De ambitie is om in 2025 vier onderzoeken af te ronden.

Bij de selectie van onderzoeksonderwerpen heeft de Rekenkamer Dordrecht goed geluisterd naar de behoeftes van de raad. De Rekenkamer heeft er daarnaast voor gekozen onderwerpen te selecteren die ook voor de inwoners van Dordrecht van belang zijn.

De volgende onderwerpen worden opgepakt:

Onderzoeksonderwerpen 2025

1. Reserves en risico's
2. De inzet van wijkteams
3. Asielopvang, statushouders en Oekraïners in Dordrecht



2. Over dit werkprogramma

De Rekenkamer Dordrecht heeft dit werkprogramma opgesteld op basis van een inventarisatie bij de verschillende gemeenteraadfracties in Dordrecht middels een raadsbijeenkomst. Vervolgens wordt gekeken door de Rekenkamer of het onderwerp bijvoorbeeld onderwerp is van het college-akkoord en of er recent al over is gesproken in de raad.

De Rekenkamer maakt vervolgens een werkprogramma

waarbij naast de bovengenoemde criteria de onderwerpen in onderliggende samenhang worden bekeken. De Rekenkamer wil op het gehele beleidsterrein van de gemeente actief zijn en bijvoorbeeld niet alleen naar onderwerpen rond wonen of juist alleen rond welzijn te kijken. Deze afweging heeft geresulteerd in het voorliggende werkprogramma.

3. Doorloop onderzoeken uit 2024

Van het werkprogramma 2024 worden twee onderzoeken in 2025 afgerond. Het onderzoek naar Dordrecht als aantrekkelijke woonstad voor jongeren en het onderzoek naar ondermijning.

De Rekenkamer Dordrecht voert een onderzoek uit naar het gemeentelijke beleid rond het woonklimaat voor jongeren. De komende decennia neemt het aantal jongeren in de bevolking van Dordrecht waarschijnlijk af. Door de vergrijzing stijgt het aantal 65plussers. Dit maakt het meer dan ooit noodzakelijk te zorgen dat Dordrecht een aantrekkelijke stad blijft voor jonge mensen. Met een onderzoek naar beleid gericht op het aantrekken en behouden van jonge mensen zal de Rekenkamer Dordrecht onderzoeken of er specifiek beleid en, op welke terreinen maatregelen worden genomen en in hoeverre dit een samenhangend geheel vormt.

Het onderzoek naar ondermijning gaat over de aanpak van ondermijning van de gemeente Dordrecht. Er zijn veel verschillende delicten waarbij sprake kan zijn van ondermijning, denk bijvoorbeeld aan drugshandel, mensensmokkel, witwassen en zorgfraude. Onder de gemeentelijke aanpak van ondermijning vallen veel verschillende activiteiten. In dit onderzoek wordt de aanpak van de gemeente zo volledig mogelijk beschreven. Belangrijk onderdeel daarvan is de regierol van de gemeente in de integrale aanpak met andere partners, zoals de politie en het Openbaar Ministerie. De aanleiding voor een onderzoek is dat de rekenkamer van Dordrecht inzicht wil geven in de aard en omvang van ondermijnende criminaliteit binnen de gemeente Dordrecht en in de effectiviteit van de gemeentelijke aanpak in de bestrijding daarvan.

Beide onderzoeken worden op korte termijn aangeboden aan de raad.

Werkprogramma 2025

4. De onderzoeksonderwerpen voor 2025

4.1 Reserves en risico's



Het belang van een adequaat beheer van de gemeentelijke reserves en risico's is groot. De gemeenteraad heeft budgetrecht en gaat over het instellen, wijzigen en opheffen van reserves.

De Rekenkamer onderzoekt in 2025 de doelmatigheid en doeltreffendheid van de sturing op de gemeentelijke reserves. Het onderzoek richt zich op de kaders en de werkwijzen. Het toezicht en de risico beheersing komen aan bod en de wijze waarop het college de raad hierover informeert.

De condities voor een succesvolle en strategische inzet van reserves en de toekomstige opgaven worden in kaart gebracht. Voor de raad is het belangrijk om te weten of hij de juiste informatie heeft om goed zicht te hebben op de ontwikkeling van de algemene reserve en het weerstandsvermogen alsmede de vraag of deze ontwikkelingen voldoende zijn, gelet op mogelijke risico's. Net zoals de vraag relevant is aan welke knoppen de raad kan draaien om te sturen op de inzet en ontwikkeling van de algemene reserve en het weerstandsvermogen.

De centrale onderzoeksvraag voor dit onderzoek luidt als volgt:

In hoeverre is de sturing op de gemeentelijke reserves doelmatig en doeltreffend?

Het onderzoek richt zich op de werkwijzen betreffende de reserves van de gemeente Dordrecht over de huidige collegeperiode.

Ten behoeve van het onderzoek zijn zes deelvragen geformuleerd:

1. Wat zijn relevante kaders?
2. Wat zijn grondslagen/motieven voor het instellen van reserves, wat zijn werkwijzen, spelregels?
3. Hoe is de sturing, het toezicht, de risicobeheersing opgezet en uitgevoerd?
4. Hoe wordt de gemeenteraad geïnformeerd?
5. Wat zijn condities voor succesvolle en strategische inzet van reserves?
6. Wat zijn toekomstige opgaven?

We kijken daarbij ook naar de uitgangspunten die zijn gehanteerd voor de prognose voor de komende jaren van de ontwikkeling van het weerstandsvermogen zoals deze in de recente begroting is geschetst, of deze prognose op een realistische wijze is onderbouwd en op welke wijze de raad daarover geïnformeerd is. Dit met als doel te komen tot concrete handvatten hoe de raad daar strategisch op kan sturen.

Werkprogramma 2025

4. De onderzoeksonderwerpen voor 2025

4.2 De inzet van wijkteams

Sinds 1 januari 2023 is er in Dordrecht een nieuwe samenwerking voor alle Dordtenaren, van -9 maanden tot 100+ jaar. Het Sociaal Wijkteam Dordrecht bundelt haar krachten met Buurtwerk Dordrecht en R-Newt Jongerenwerk. Samen heten zij Dordrecht Sociaal. De samenwerking richt zich op een aanpak waarbij Dordtenaren sneller en beter ondersteund kunnen worden, wat de (hulp)vraag ook is. Samen aan de slag met meer preventie en vroeg signalering voor een sterke, veerkrachtige Dordtse samenleving. Dat is de doelstelling van de Dordtse wijkteams.

De Rekenkamer Dordrecht wil in 2025 onderzoeken in hoeverre de nieuwe aanpak succesvol is. De gemeente Dordrecht heeft stevige ambities: Wethouder Chris van Benschop: "In Dordrecht willen we dat alle inwoners kunnen meedoen, ongeacht wie ze zijn of in welke buurt ze wonen. Iedereen doet ertoe. De buurtwerkers, jongerenwerkers en professionals die vanuit Dordrecht Sociaal werken, gaan nog meer en beter samenwerken. Ze zijn present en nog beter zichtbaar in de wijkcentra, op scholen en in Dordtse wijken.

Het onderzoek van de Rekenkamer zal zich richten op de vraag of de gekozen aanpak in voldoende mate aansluit bij de ambities van het college en de raad. **Hiervoor is de volgende vraagstelling geformuleerd:**

In hoeverre dragen de wijkteams en hun werkwijze bij aan het realiseren van de doelen van het college en de raad?

Daarvoor zijn in ieder geval de volgende deelvragen geformuleerd:

1. Wat wil de gemeente Dordrecht bereiken met de wijkteams? Welke doelen zijn daarvoor geformuleerd?
2. Hoe werken de wijkteams en zijn deze methoden geschikt voor het realiseren van de doelen?
3. Welke kaders worden gehanteerd en hoe is de informatievoorziening naar de Raad?
4. Welke verbetering en lessen zijn mogelijk?

De onderzoekaankpak moet in detail nog worden uitgewerkt maar de Rekenkamer wil in ieder geval ook kijken naar de aanpak die is gekozen in andere gemeenten en de resultaten die daar zijn gerealiseerd. Ook een enquête onder deelnemers wordt overwogen.



4.3 Effectiviteit en doelmatigheid van opvang van asielzoekers, statushouders en Oekraïners in Dordrecht

Dordrecht kent een lange traditie in het opvangen van vluchtelingen. In dit onderzoek staat de opvang van asielzoekers, statushouders en Oekraïners centraal.

De opvang van asielzoekers, statushouders en Oekraïners in Dordrecht, in hoeverre heeft dit invloed op gemeentelijk beleid, financiën en sociale cohesie. De landelijke richtlijnen leggen verantwoordelijkheden bij gemeenten om opvang te bieden. In Dordrecht speelt de vraag of de opvang effectief en doelmatig is georganiseerd, met aandacht voor de kosten, kwaliteit en maatschappelijke effecten.

De centrale vraagstelling is als volgt geformuleerd:

Het onderzoek richt zich op het verkrijgen van inzicht in de effectiviteit en doelmatigheid van de opvang in Dordrecht. De volgende aspecten staan centraal:

- Efficiëntie van de financiële middelen en personele inzet.
- Effectiviteit van beleid en maatregelen in relatie tot gestelde doelen.
- De impact van de opvang op de lokale gemeenschap en betrokken partijen.
- Naleving van wet- en regelgeving en beleidsdoelen.

Werkprogramma 2025

4. De onderzoeksonderwerpen voor 2025

Onderzoeksvragen:

1. Beleidskader: Welke beleidsdoelen en verplichtingen heeft Dordrecht ten aanzien van de opvang?
2. Financiën: Hoe worden de middelen voor de opvang besteed en zijn deze uitgaven doelmatig?
3. Organisatie en uitvoering: Hoe verloopt de uitvoering van de opvang? Is deze effectief en efficiënt ingericht?
4. Kwaliteit van de opvang: Welke kwaliteitseisen worden gesteld en worden deze nageleefd?
5. Maatschappelijke effecten: Wat is de impact van de opvang op de lokale gemeenschap, inclusief draagvlak, integratie en eventuele knelpunten?
6. Vergelijkend perspectief: Hoe verhoudt de situatie in Dordrecht zich tot andere vergelijkbare gemeenten?

Het onderzoek maakt gebruik van een combinatie van kwantitatieve en kwalitatieve methoden:

Dat is documentenanalyse: Analyse van beleidsdocumenten, raadsstukken, begrotingen en verantwoordingen. Ook is er een financiële analyse: Beoordeling van de begroting, uitgaven en eventuele baten van de opvang.

Verder een aantal interviews en enquêtes: Gesprekken met gemeentelijke beleidsmakers, uitvoerende instanties, asielzoekers en inwoners van Dordrecht. Tot slot ook een vergelijkend onderzoek: Analyse van de opvangsituatie in vergelijkbare gemeenten en een bezoek aan opvanglocaties.



5. Doorkijk naar 2026: Cultuurbeleid

Het collegeakkoord 2022 – 2026 kent de nodige ambities op het gebied cultuur. Dan gaat het over cultuureducatie maar ook over cultuurhuisvesting en een nieuwe cultuurnota. De ambities uit de cultuurnota staan centraal in het rekenkameronderzoek naar cultuurbeleid wat de Rekenkamer wil starten in 2026.

De cultuurnota Dordrecht 2030 is in 2024 vastgesteld in de Raad. Het Uitvoeringsprogramma Cultuurnota Dordrecht 2030 kent per jaar acties tot aan 2030. Voor een evaluatief onderzoek is een onderzoek in 2025 veel te vroeg. Het onderzoek door de Rekenkamer in 2026 zal zich met name richten op verkennen van de haalbaarheid

van de ambities en de vormgeving van de stappen in het uitvoeringsprogramma. Zo kan getoetst worden of de kaders zoals de Raad die heeft gesteld worden gerealiseerd.

De centrale vraagstelling van het onderzoek is als volgt geformuleerd:

In hoeverre zijn de door de raad gestelde kaders voorwaardenscheppend voor het college om als regisseur met de culturele instellingen de beoogde doelstellingen te behalen en tegelijkertijd als gemeente 'in control' te zijn? En wat zijn mogelijke verbeterpunten daarbij?



**Cultuurnota
Dordrecht 2030**

De kunst van het verbinden



Werkprogramma 2025



Contact met de Rekenkamer Dordrecht

Gemeente Dordrecht
Spuiboulevard 300
Postbus 8
3300 AA Dordrecht

www.dordrecht.nl



Wij horen graag van u! En we informeren u graag over onze onderzoeken.

Via onderstaande kanalen kunt u contact opnemen en/of informatie vinden:
Mail de bestuursassistente van de Rekenkamer Dordrecht: s.khadje@dordrecht.nl
Postadres: Postbus 8, 3300 AA Dordrecht
Ga naar onze website: www.dordrecht.nl/rekenkamer
Of volg ons via social media